**แบบ ปย. 2**

**หน่วยงาน กอง/ศูนย์/กลุ่ม .**

**รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 25xx**

| กระบวนการปฏิบัติงานตามกฎหมาย/ภารกิจอื่นๆ และวัตถุประสงค์ของ การควบคุม | การควบคุมภายใน  ที่มีอยู่ | การประเมินผลการควบคุมภายใน | ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ | วิเคราะห์สถานะความเสี่ยง (5) | | | การปรับปรุง การควบคุมภายใน | กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| โอกาส การเกิด  ความเสี่ยง | ผล กระทบ | (โอกาส,  ผล กระทบ) |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5.1) | (5.2) | (5.3) | (6) | (7) | (๘) |
|  | สรุปขั้นตอน/  วิธีปฏิบัติงาน/  นโยบาย/กฎเกณฑ์  ที่ใช้ปฏิบัติอยู่  สำหรับการป้องกัน  ความเสี่ยง  ตามคอลัมน์ (1)  ที่จะเกิดขึ้น  ในกระบวนการนั้น | ระบุการประเมินผล  การควบคุม  ที่มีอยู่ตามคอลัมน์ (2)  ว่า เพียงพอ เหมาะสมและ  มีประสิทธิผลหรือไม่ | ระบุความเสี่ยง  ที่ยังมีอยู่จากการควบคุม ตามคอลัมน์ (2) ว่ายังมีผลกระทบต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุม อยู่อีกหรือไม่ | วิเคราะห์สถานะความเสี่ยงที่ยังมีอยู่  ตามคอลัมน์ (4) \*  (วิธีการวิเคาะห์  สถานะความเสี่ยง  ตามเอกสารแนบ) |  |  | ข้อเสนอแนะ/  การปรับปรุง/  การควบคุม  เพื่อป้องกัน  หรือลด  ความเสี่ยง  ตามคอลัมน์ (4) | ระบุวันที่ในการดำเนินการ  ปรับปรุง แล้วเสร็จ  และผู้รับผิดชอบ  ตามคอลัมน์ (6) |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

ลายมือชื่อ

ผู้รายงาน…………………………………………………………………….

(…………………………………………………)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกอง/ศูนย์/กลุ่ม .

วันที่…………..เดือน.....................พ.ศ……………..

เอกสารแนบ

**\* คำอธิบายคะแนนการวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง (5)**

เกณฑ์ประเมิน**โอกาส**ที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) หมายถึง ความเป็นไปได้ที่ความเสี่ยงหรือเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้น ซึ่งหลักการในการพิจารณาระดับของโอกาส ที่จะเกิดขึ้นมักจะใช้ข้อมูลที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่เป็นเหตุการณ์ที่ไม่เคยมีมาก่อน อาจจะใช้ข้อมูลของเหตุการณ์ในลักษณะเดียวกันที่ได้เคยเกิดขึ้นในหน่วยงานอื่น ข้อมูลที่ได้จากการค้นคว้า หรือประสบการณ์ของผู้ประเมิน ดังนี้

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ระดับคะแนน** | **โอกาสที่จะเกิด** | **ความถี่ (L1)** | **ความน่าจะ** |
| 1 | เกิดขึ้นยาก | 5 ปีต่อครั้ง | เปอร์เซ็นต์ที่จะเกิดน้อยกว่า 20 % |
| 2 | เกิดขึ้นน้อย | 2 - 3 ปีต่อครั้ง | เปอร์เซ็นต์ที่จะเกิด 20 % - 39 % |
| 3 | เกิดขึ้นบ้าง | 1 ปีต่อครั้ง | เปอร์เซ็นต์ที่จะเกิด 40 % - 59 % |
| 4 | เกิดขึ้นบ่อยครั้ง | 2 เดือนต่อครั้ง แต่ไม่เกิน 5 ครั้งต่อปี | เปอร์เซ็นต์ที่จะเกิด 60 % - 79 % |
| 5 | เกิดขึ้นประจำ | 1 เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า | เปอร์เซ็นต์ที่จะเกิด 80 % ขึ้นไป.. |

เกณฑ์ประเมินระดับความรุนแรงของ**ผลกระทบ**ของความเสี่ยง (Impact : I) หมายถึง ผลกระทบหรือความเสียหายจากความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ซึ่งอาจเป็นมูลค่าความเสียหาย ความมีนัยสำคัญต่อเป้าหมาย ความอ่อนไหว (Sensitive) ต่อคู่ค้าหรือประชาชน ดังนี้

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ระดับ**  **คะแนน** | **ความรุนแรง** | **คำอธิบาย** | | |
| **ด้านตัวเงิน (I1)** | **ด้านภาพลักษณ์องค์กร (I2)** | **ด้านการดำเนินงาน (I3)** |
| 1 | น้อยมาก | ไม่เกิน 5 ล้านบาท | แก้ไขได้ภายใน 1 วัน | มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย หรือดำเนินงานสำเร็จตามแผนงาน /โครงการได้มากกว่า 89 % |
| 2 | น้อย | เกิน 5 ล้านบาท  แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท | มีข่าวผ่านสื่อต่างๆ ในเชิงลบ | มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อยู่บ้าง หรือดำเนินงานสำเร็จ ตามแผนงาน /โครงการได้ 80 - 89 % |
| 3 | ปานกลาง | เกิน 10 ล้านบาท  แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท | มีข่าวผ่านสื่อต่างๆ ในเชิงลบ 2 วัน | มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์พอสมควร หรือดำเนินงานสำเร็จ ตามแผนงาน /โครงการได้ 70 - 79 % |
| 4 | รุนแรง | เกิน 50 ล้านบาท  แต่ไม่เกิน 100 ล้านบาท | มีข่าวผ่านสื่อต่างๆ ในเชิงลบ 3 วัน | มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ค่อนข้างมาก หรือดำเนินงานสำเร็จตามแผนงาน /โครงการได้ 50 - 69 % |
| 5 | รุนแรงมาก | เกิน 100 ล้านบาทขึ้นไป | มีข่าวผ่านสื่อต่างๆ ในเชิงลบ มากกว่า 3 วัน | มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างยิ่งหรือดำเนินงานสำเร็จ ตามแผนงาน /โครงการน้อยกว่า 50 % |

นำระดับคะแนนโอกาสและผลกระทบใส่ในตารางต่อไปนี้ โดยกระบวนงานที่จะต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยกรอกข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในช่อง (5) (6) (7) และ (8)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| โอกาสที่จะเกิด  เหตุการณ์ (L)  ผลกระทบ  ที่เกิดขึ้น (I) | น้อยมาก  (1) | น้อย  (2) | ปานกลาง  (3) | สูง  (4) | สูงมาก  (5) |
| สูงมาก (5) | **5** | **10** | **15** | **20** | **25** |
| สูง (4) | **4** | **8** | **12** | **16** | **20** |
| ปานกลาง (3) | **3** | **6** | **9** | **12** | **15** |
| น้อย (2) | **2** | **4** | **6** | **8** | **10** |
| น้อยมาก (1) | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |

เสี่ยงสูงมาก

เสี่ยงสูง

เสี่ยงปานกลาง

เสี่ยงน้อย